Erfolgsplan in T€	Plan 2020	Plan 2019 (Nachtrag)	Ist 2018
Beiträge	37.250	37.034	30.246
Gebühren	3.985	3.783	3.786
Erträge aus Entgelten	1.711	1.716	1.710
Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Leistungen	0	0	-50
Sonstige betriebliche Erträge	4.300	4.352	5.486
davon aus Erstattungen	*1.052*	*1.046*	*1.339*
davon aus öffentlichen Zuwendungen	*130*	*181*	*139*
Betriebserträge	**47.246**	**46.855**	**41.177**
Materialaufwand	3.299	3.401	3.269
Personalaufwand	26.349	25.710	23.806
Abschreibungen	835	843	769
Sonstige betriebliche Aufwendungen	17.837	16.094	14.980
Betriebsaufwand	**48.320**	**46.048**	**42.824**
Betriebsergebnis	**-1.074**	**837**	**-1.646**
Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	888	982	1.155
Zinsen und ähnliche Erträge	1	1	0
davon: Erträge aus der Abzinsung	0	0	0
Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	2.606	2.807	3.051
davon: Aufwendungen aus der Aufzinsung	*2.600*	*2.800*	*3.048*
Finanzergebnis	-1.717	-1.824	-1.897
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	**-2.791**	**-987**	**-3.543**
Außerordentliches Ergebnis	0	0	28
Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
Sonstige Steuern	213	213	213
Jahresergebnis	**-3.004**	**-1.200**	**-3.728**
Ergebnisvortrag	0	0	-1.864
Entnahmen aus Rücklagen	3.004	2.280	7.427
Einstellungen in Rücklagen	0	-1.080	-1.835
Ergebnis	**0**	**0**	**0**